

Planejamento Estratégico

1

Conceitos

Lígia Fascioni
www.ligiafascioni.com.br

Aula de hoje

www.ligiafascioni.com.br

- O que é planejamento estratégico
- Como surgiu
- Para que serve
- Diferenças entre projetar e planejar o futuro

Planejamento estratégico

www.ligiafascioni.com.br

- **Planejar:** ver adiante
- **Estratégia:** aplicar os meios disponíveis e condições favoráveis para atingir objetivos

Um pouco de história

www.ligiafascioni.com.br



- Método de **Planejamento a Longo Prazo** (Estados Unidos, anos 50): extrapolação de situações passadas
- Método **Planejamento Estratégico** (prof. Igor Ansoff, *Stanford Research Institute* e *McKinsey Consulting*), anos 60.

O que é Planejamento Estratégico

www.ligiafascioni.com.br



*“Método gerencial que permite estabelecer a **direção** a ser seguida pela empresa, visando maior grau de **interação com o ambiente**”*

Philip Kotler, 1975

O que é Planejamento Estratégico

www.ligiafascioni.com.br



Analogia com uma viagem:

- Oportunidades (para onde ir)
- Recursos (situação atual)
- Destino (objetivo da empresa)
- Escolha da estrada (estratégia)
- Mapa (método)
- Previsão do tempo (ambiente)
- Providências (ações)
- Eficiência (resultados)

O que NÃO é Planejamento Estratégico

www.ligiafascioni.com.br



- Calendário de atividades
- Lista de ações
- Lista de desejos
- Cronograma
- Orçamento

Para que serve o Planejamento Estratégico




www.ligiafascioni.com.br



- Prover uma visão de futuro
- Definir uma direção (foco)
- Aproveitar as oportunidades
- Defender-se contra os riscos

Interação com o ambiente

www.ligiafascioni.com.br

Graus de interação	Comportamento	Conseqüências
 Negativo ↓ [Dinossauro]	<ul style="list-style-type: none"> • Não reagente • Não adaptativo • Não inovativo 	Sobrevivência curto prazo ↓ [extinção]
 Neutro ↓ [camaleão]	<ul style="list-style-type: none"> • Reagente • Adaptativo 	Sobrevivência longo prazo ↓ [estagnação]
 Positivo ↓ [homo sapiens]	<ul style="list-style-type: none"> • Reagente • Adaptativo • Inovativo 	Sobrevivência longo prazo ↓ [desenvolvimento]

Fonte: Planejamento estratégico, Paulo Vasconcelos, 1979.

Planos estratégico, tático e operacional

www.ligiafascioni.com.br



- **[Plano estratégico]** compreende a empresa inteira
- **[Plano tático]** relacionado a uma área (ex: financeiro)
- **[Plano operacional]** orienta a alocação de recursos dos planos táticos

Planejar X projetar o futuro



www.ligiafascioni.com.br



- **Planejar:** projetar ações para atingir um resultado e controlar os fatores que asseguram o sucesso (ex: construções, cirurgias, viagens, etc)
- **Projetar:** decidir como agir com base no ambiente atual e tendências (medidores, indicadores)

Administração estratégica

www.ligiafascioni.com.br

Planejamento	Projeção do Futuro
<ul style="list-style-type: none">• Definir resultados e metas• Determinar ações• Reservar recursos• Visar alvos definidos	<ul style="list-style-type: none">• Dominar "ondas de choque"• Explorar tendências• Gerir acontecimentos• Monitorar indicadores críticos
	

Por que planejar estrategicamente

www.ligiafascioni.com.br



- Para fornecer uma visão de futuro, aumentando a chance de aproveitar as oportunidades
- Para se proteger das ameaças
- Para continuar a crescer

Pontos-chave

www.ligiafascioni.com.br



- Direcionamento de esforços
- Entendimento da missão, dos propósitos, dos objetivos, dos desafios, das metas, das políticas e projetos da empresa
- Elaboração de programas de atividades das unidades da organização
- Agenda de trabalho com prioridades

Atividade

www.ligiafascioni.com.br



Responda com as suas próprias palavras e segundo o seu entendimento:

O que é planejamento estratégico e para que ele serve?
