


Gestão de Projetos
1
Conceitos

Lígia Fascioni
www.ligiafascioni.com.br

Sumário


www.ligiafascioni.com.br



- O que é projeto
- O que é gerenciamento de projetos
- Tipos de projetos
- Padrões de gerenciamento de projetos
- Áreas de conhecimento

O que é um projeto?

www.ligiafascioni.com.br



É um empreendimento **temporário** instituído unicamente para alcançar um **objetivo**

Os projetos...

www.ligiafascioni.com.br



- São executados por **pessoas**
- Possuem recursos **limitados**
- Precisam ser **planejados, executados e controlados**

O contrário de projeto

www.ligiafascioni.com.br



O contrário dos projetos são as **operações**: processos **contínuos** e sem um **fim definido**.

E gestão de projetos?

www.ligiafascioni.com.br



Ao contrário da gestão de operações, a gestão de projetos é a **gestão da mudança!**

Gestão de Projetos

www.ligiafascioni.com.br



É a aplicação de conhecimentos, habilidades e **técnicas** para elaborar atividades e atingir um conjunto de **objetivos** pré-definidos.

Variáveis da Gestão de Projetos

www.ligiafascioni.com.br



- Tempo
- Custo
- Qualidade
- Escopo _

Ciclo de vida de um projeto

www.ligiafascioni.com.br



1. Conceituação
2. Planejamento e organização
3. Implementação e monitoramento
4. Conclusão

Ou...

www.ligiafascioni.com.br



1. Entusiasmo
2. Desilusão
3. Pânico
4. Busca de culpados
5. Punição de inocentes
6. Honra e glória aos não participantes

Projeto de sucesso

www.ligiafascioni.com.br



Alcança os objetivos dentro do **tempo previsto**, com a **qualidade** desejada e dentro do **orçamento**, com **segurança** e **satisfação** de todos os participantes.

Causas do sucesso

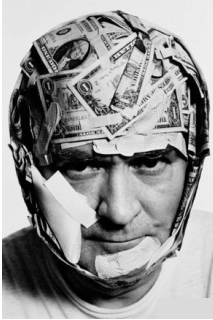
www.ligiafascioni.com.br



- Competência da **gerência**
- Competência da **equipe**
- Riscos inexistentes ou **neutralizados**
- Planejamento adequado

Causas do fracasso

www.ligiafascioni.com.br



- Metas e objetivos mal estabelecidos
- Falhas no **planejamento**
- Falta de **liderança**
- Mudança de tecnologia
- Muitos **riscos**
- Informações **insuficientes** ou inadequadas

Exemplos de projetos

www.ligiafascioni.com.br



- Pessoais
- Corporativos
- Operacionais
- Pesquisa e desenvolvimento
- Infra-estrutura
- Informática
- Marketing
- **Design** _

Projetos de design

www.ligiafascioni.com.br



- Gráfico
- Produto
- Ambiente
- Moda
- Web
- etc

Categorias de projetos

www.ligiafascioni.com.br



- Projetos Individuais
- Projetos de área
- Projetos especiais
- Projetos matriciais ou agregados

Padrões de gerenciamento

www.ligiafascioni.com.br



- **ISO 10006:1997** é um padrão internacional desenvolvido pela ISO para Gerência de projetos
- **PRINCE2** (*Projects IN a Controlled Environment*) é uma padrão desenvolvido pelo governo do Reino Unido
- **PMBOK** (PMI)

PMI: Project Management Institute

www.ligiafascioni.com.br



- Instituição americana concebida para estudar o **gerenciamento de projetos**
- Publicou o **PMBOK: Project Management Body of Knowledge**
- www.pmi.org

Áreas de conhecimento

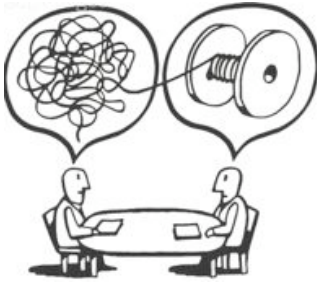
www.ligiafascioni.com.br



- Integração
- Escopo
- Tempo
- Custos
- Qualidade
- Recursos humanos
- Comunicações
- Riscos
- Suprimentos

Gerenciamento da Integração

www.ligiafascioni.com.br



- Coordenação dos **processos** e **interfaces** das várias áreas de conhecimento

Gerenciamento do Escopo

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura que tudo o que foi **prometido** seja entregue e que não haja muitas mudanças durante a execução

Gerenciamento do Tempo

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura que as tarefas sejam executadas no **tempo** previsto

Gerenciamento dos Custos

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura que o **orçamento** seja cumprido

Gerenciamento da Qualidade

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura a **conformidade** com o que foi solicitado

Gerenciamento de Recursos Humanos

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura o uso efetivo e otimizado do **peçoal** envolvido no projeto

Gerenciamento das Comunicações

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura que as **informações** do projeto serão **obtidas** e **disseminadas**

Gerenciamento dos Riscos

www.ligiafascioni.com.br



- Assegura que os **riscos** sejam identificados, analisados e administrados

Gerenciamento dos Suprimentos

www.ligjafascioni.com.br



- Assegura que os **bens e serviços** de fora da organização sejam **adquiridos**

Pergunta

www.ligjafascioni.com.br



- O que é um projeto?
- Como se sabe que um projeto foi um sucesso?

Referências

www.ligjafascioni.com.br

- CARVALHO, Marly Monteiro e RABECHINI JR., Roque. Construindo competências para gerenciar projetos. São Paulo: Editora Atlas, 2a. ed., 2008.
- WILLE, Sílvia Aurélio de Castro. Gerenciamento de Projetos. Apostila 2004v10 Curso Gerenciamento de Projetos realizado em 2004 in company para IEL/SC.
- Tradução livre do PMBOK 2000. V1.0, PMI/MG, 2002.
- BACK, Nelson. Metodologia de projeto de produtos industriais. Rio de Janeiro: Guanabara, 1983.
- BAXTER, Mike. Projeto de produto – guia prático para o desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher, 1998.
- BURSTEIN, David et al. Project Management. Barcelona: Editorial Gustavo Gili, 1991.
- MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Administração de projetos. Editora: Atlas, 2002.
