



Gestão de Projetos

2

Escopo

Lígia Fascioni
www.ligiafascioni.com.br

Sumário

www.ligiafascioni.com.br



- Recapitulação ciclo de vida
- Fase de conceituação
- Definição do escopo
- Modelos de detalhamento do escopo

Recapitulação: Ciclo de vida

www.ligiafascioni.com.br



1. Conceituação
2. Planejamento e organização
3. Implementação e monitoramento
4. Conclusão

Conceituação

www.ligiafascioni.com.br



- Reconhecimento formal do projeto
- Necessidades
 - Demanda de mercado
 - Necessidade do negócio
 - Pedido de cliente
 - Avanço tecnológico
 - Exigência legal
 - Necessidade social

Necessidades do Projeto

www.ligiafascioni.com.br



- **Necessidade:** problema que o projeto procura resolver
- **Produto:** produto ou serviço que resolve o problema
- **Objetivo:** utilidade do produto e sua contribuição para resolver o problema

Autorização de projeto

www.ligiafascioni.com.br



- **Nomes**
 - Quem autorizou o projeto
 - Gerente do projeto
 - Quem designou o gerente
- **Necessidades do negócio**
- **Descrição do produto**
- **Restrições**
 - Orçamento
 - Prazo
 - Qualidade
 - Outras
- **Premissas**
- **Datas**

Exercício

www.ligiafascioni.com.br



- Preencher uma **autorização de projeto** para um rafting da turma patrocinado pela Universidade.
- Tempo: 15 minutos

Informações adicionais

www.ligiafascioni.com.br



- Estudo de **viabilidade**
- Plano **estratégico**
- Informações **históricas**
- Anexos

Declaração de escopo

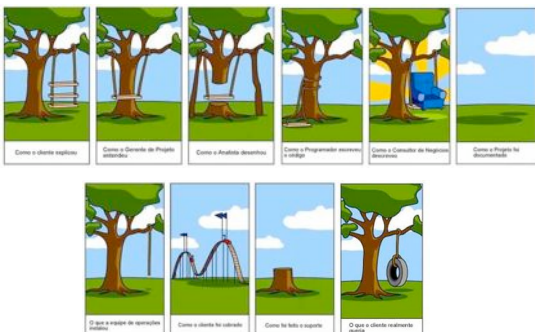
www.ligiafascioni.com.br



- Justificativa do projeto
- Produto do projeto (o que será entregue)
- Sub-produtos
- Metas (custo, cronograma, medidas de qualidade)
- **Cuidado** com objetivos não quantificáveis

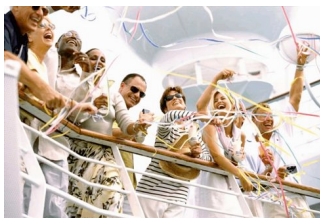
Escopo mal redigido...

www.ligiafascioni.com.br



Exercício

www.ligiafascioni.com.br



- Preencher uma **declaração de escopo** para uma viagem de férias
- Tempo: 15 minutos

Detalhamento do escopo

www.ligiafascioni.com.br



- Definir principais subprodutos para:
 - Melhorar estimativas de custo
 - Definir linha de base para medir desempenho
 - Facilitar atribuição de responsabilidades
 - Produtos são sempre **substantivos**

Estrutura de decomposição do trabalho

www.ligjafascioni.com.br



- EDT = WBS (*Work Breakdown Structure*)
- Definir atividades principais
- Detalhá-las em tarefas

Atividades

www.ligjafascioni.com.br



- Atividades são **ações** (verbos) **necessárias** para se atingir o objetivo
- Todas as atividades têm **início** definido, **duração** definida e produzem **resultados** mensuráveis
- Podem ser organizadas em **famílias** de tarefas

Atividades “marco”

www.ligjafascioni.com.br



- Atividades com duração **zero**
- Significam **mudança** de estado
- São como um **corte** no tempo
- São pontos de **checagem**
- Estão sempre no **passado**: orçamento concluído, testes executados

EDT: Enfoque de cima para baixo

www.ligiafascioni.com.br



- Identificar tópicos **gerais** e depois detalhá-los
- Útil em projetos **maiores** e mais complexos

EDT: Enfoque de baixo para cima

www.ligiafascioni.com.br



- Identificar componentes **menores** e agrupá-los
- Útil em projetos **menores** e mais simples

EDT: Enfoque tempestade de idéias

www.ligiafascioni.com.br



- Listar **atividades** que se julga **necessárias** e depois validá-las e agrupá-las
- Útil em projetos menores onde o **gerente** possui larga **experiência**

Exercício

www.ligiafascioni.com.br



- Montar uma **EDT** para o projeto de um churrasco
- Tempo: 30 minutos

Referências

www.ligiafascioni.com.br

- CARVALHO, Marly Monteiro e RABECHINI JR., Roque. Construindo competências para gerenciar projetos. São Paulo: Editora Atlas, 2a. ed., 2008.
- WILLE, Sílvia Aurélio de Castro. Gerenciamento de Projetos. Apostila 2004v10 Curso Gerenciamento de Projetos realizado em 2004 in company para IEL/SC.
- Tradução livre do PMBOK 2000. V1.0, PMI/MG, 2002.
- BACK, Nelson. Metodologia de projeto de produtos industriais. Rio de Janeiro: Guanabara, 1983.
- BAXTER, Mike. Projeto de produto – guia prático para o desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher, 1998.
- BURSTEIN, David et al. Project Management. Barcelona: Editorial Gustavo Gili, 1991.
- MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Administração de projetos. Editora: Atlas, 2002.
