



Gestão de Projetos

# 3

## O fator tempo

Ligia Fascioni  
www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---

---

---

---

---

## Sumário



- Dependências entre atividades
- Técnicas de seqüenciamento
- Visualização de seqüências
- Atividades críticas
- Estimativas de duração
- Cronogramas
- Dicas importantes

www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---

---

---

---

---

## Dependências entre atividades



- Atividades podem ser **predecessoras** ou **sucessoras**
- As dependências podem ser do tipo **padrão** ou **parcial**

www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---

---

---

---

---

## Predecessoras e sucessoras

www.ligjafascioni.com.br



- Todas as atividades devem ter **sucessoras**
- Uma atividade pode ter várias **predecessoras**
- As dependências devem ser **revisadas** sempre

---

---

---

---

---

---

---

---

## Dependências parciais

www.ligjafascioni.com.br



- Atividades podem ocorrer **ao mesmo tempo**
- A referência pode ser o **início** ou o **fim** de outra atividade

---

---

---

---

---

---

---

---

## PDM: Diagrama de Precedência

www.ligjafascioni.com.br

- Técnica para seqüenciamento de atividades
- Também chamada de **atividade no nó** (AON: *Activity-on-node*)
- Relacionamentos: — **Fim-início**  
— Fim-fim  
— Início-fim  
— Início-início



---

---

---

---

---

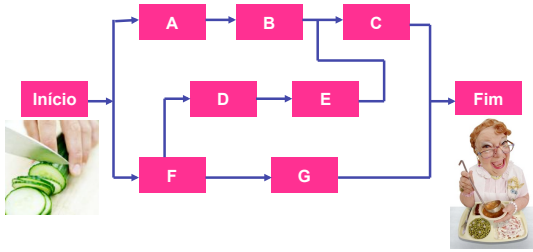
---

---

---

# PDM

www.ligjafascioni.com.br



---

---

---

---

---

---

---

---

# ADM: Diagrama de Flecha

www.ligjafascioni.com.br



- Também chamada de **atividade na flecha** (AOA: *Activity-on-Arrow*)
- Apenas relações fim-início
- Às vezes precisa de atividades "fantasma"

---

---

---

---

---

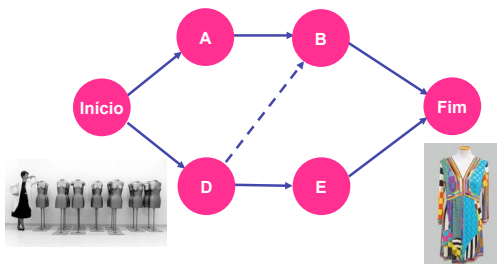
---

---

---

# ADM

www.ligjafascioni.com.br



---

---

---

---

---

---

---

---

## Outros métodos

www.ligjafascioni.com.br



- Método do Diagrama Condicional (CDM)
  - Permitem *loops* ou desvios condicionados
- Modelos de Rede

---

---

---

---

---

---

---

---

## Tipos de atividades

www.ligjafascioni.com.br



- **Atividades com folga:** podem ser atrasadas sem afetar muito o prazo final
- **Atividades Críticas:** o atraso da atividade implica em atraso igual no final

---

---

---

---

---

---

---

---

## Estimativas de tempo

www.ligjafascioni.com.br



- **Atividades governadas pelo esforço**
  - Resulta de investimento de homens-hora, equipamentos ou dinheiro
- **Atividades governadas pela duração**
  - O tempo é fixo, não importa o esforço. Exemplo: 9 mulheres grávidas não produzem um bebê em um mês.

---

---

---

---

---

---

---

---

## Estimativas de tempo

www.ligiafascioni.com.br



- **Experiência**
  - Pergunta-se para quem vai executar a tarefa o tempo que ela levará
- **Dados históricos**
  - Registros anteriores de outros projetos

---

---

---

---

---

---

---

---

## Seqüência de planejamento

www.ligiafascioni.com.br



1. Terminar Declaração do **Escopo**
2. Definir **sub-produtos**
3. Criar **EDT** (Estrutura de Decomposição do Trabalho)
4. Definir **dependências**
5. Definir **durações**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Cronograma do projeto

www.ligiafascioni.com.br



- No **mínimo** datas de **início** e **término** de cada tarefa
- Versão **provisória** até que se defina e confirme os recursos
- Representação **gráfica**
  - Diagrama de rede com datas
  - Gráfico de barras (Gantt)
  - Gráfico de marcos

---

---

---

---

---

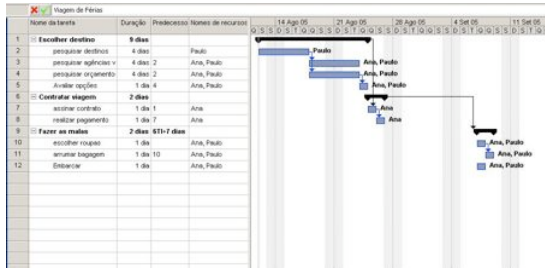
---

---

---

## Gráfico de Gantt

www.ligiafascioni.com.br



---

---

---

---

---

---

---

---

## Referências

www.ligiafascioni.com.br

- CARVALHO, Marly Monteiro e RABECHINI JR., Roque. Construindo competências para gerenciar projetos. São Paulo: Editora Atlas, 2a. ed., 2008.
- WILLE, Sílvia Aurélio de Castro. Gerenciamento de Projetos. Apostila 2004v10 Curso Gerenciamento de Projetos realizado em 2004 in company para IEL/SC.
- Tradução livre do PMBOK 2000. V1.0, PMI/MG, 2002.
- BACK, Nelson. Metodologia de projeto de produtos industriais. Rio de Janeiro: Guanabara, 1983.
- BAXTER, Mike. Projeto de produto – guia prático para o desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher, 1998.
- BURSTEIN, David et al. Project Management. Barcelona: Editorial Gustavo Gili, 1991.
- MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Administração de projetos. Editora: Atlas, 2002.

---

---

---

---

---

---

---

---