



Gestão de Projetos

5

**Controle**

Lígia Fascioni  
www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---


---

---

---

---

**Sumário**



www.ligiafascioni.com.br

- Conceitos
- Etapas do ciclo de planejamento e controle
- Reprogramação
- Replanejamento
- Controle nas áreas de conhecimento

---

---

---

---


---

---

---

---

**Controle**



www.ligiafascioni.com.br

- Compara o efetivamente **feito** e o **planejado**.
- Mantém os trabalhos no rumo dos **objetivos**, dentro dos **prazos** e **custos**.

---

---

---

---

---

---

---

---

## Falso controle

www.ligiafascioni.com.br



- Formulários não controlam **nada**, são apenas um apoio
- Para existir controle, é necessário **comparar o previsto** (meta) com o **realizado** e tomar ações corretivas se preciso.

---

---

---

---

---

---

---

---

## O Ciclo PDCA

www.ligiafascioni.com.br



- (Plan) **Planejar**
- (Do) **Executar** com registros
- (Check) **Checar**, calcular os desvios e analisar as conseqüências
- (Act) **Agir**, reprogramar, replanejar

---

---

---

---

---

---

---

---

## Reprogramação dos serviços

www.ligiafascioni.com.br



- Alterar a seqüência de execução das atividades **sem alterar prazos e custos**
- Ação **rotineira**

---

---

---

---


---

---

---

---

## Replanejamento



- Alterar o plano original, **modificando** custos, prazos ou escopo
- Significa alteração do **contrato**
- Só deve ser feito em **último caso**

www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---

---

---

---

---

## Áreas de controle



- Escopo
- Integração
- Tempo
- Custos
- Qualidade
- Recursos humanos
- Suprimentos
- **Comunicação**
- **Riscos**

www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---

---

---

---

---

## Controle da integração



- Controle integrado de mudanças:
  - Procedimentos **formais** para realizar alterações
  - **Atualização** do plano de projeto
  - Ações **corretivas**
  - Lições **aprendidas**

www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---

---


---

---

---

**Controle do escopo**

www.ligiafascioni.com.br



- **Aceitação** formal dos subprodutos
- Verificação se os resultados estão de acordo com os **requisitos**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Controle do escopo**

www.ligiafascioni.com.br



- Verificação de **impacto** nos custos, prazos e alocação de recursos
- Formalização da mudança após replanejamento
- Lições aprendidas
- Mudanças ocorrem por:
  - Evento **externo**
  - **Erro** no planejamento
  - Ocorrência de um evento de **risco**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Controle do cronograma**

www.ligiafascioni.com.br



- Verificação do **andamento** do projeto
- Medição da **performance**
- **Atualizações** do cronograma
- Ações **corretivas**
- **Lições** aprendidas

---

---

---

---

---

---

---

---

**Controle dos custos**

www.ligiafascioni.com.br



- **Revisões** das estimativas de custos
- **Estimativas** para conclusão
- **Ações corretivas**
- **Lições aprendidas**

---

---

---

---

---

---

---

---

**Referências**

www.ligiafascioni.com.br

- CARVALHO, Marly Monteiro e RABECHINI JR., Roque. Construindo competências para gerenciar projetos. São Paulo: Editora Atlas, 2a. ed., 2008.
- WILLE, Silvio Aurélio de Castro. Gerenciamento de Projetos. Apostila 2004v10 Curso Gerenciamento de Projetos realizado em 2004 in company para IEL/SC.
- Tradução livre do PMBOK 2000. V1.0, PMI/IG, 2002.
- BACK, Nelson. Metodologia de projeto de produtos industriais. Rio de Janeiro: Guanabara, 1983.
- BAXTER, Mike. Projeto de produto – guia prático para o desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher, 1998.
- BURSTEIN, David et al. Project Management. Barcelona: Editorial Gustavo Gili, 1991.
- MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Administração de projetos. Editora: Atlas, 2002.

---

---

---

---

---

---

---

---