



Gestão de Projetos

# 7

## Riscos

Lígia Fascioni  
www.ligiafascioni.com.br

---

---

---

---


---

---

---

---

## Sumário



www.ligiafascioni.com.br

- Conceito de risco
- Planejamento
- Identificação dos riscos
- Fatores de risco em um projeto
- Análise dos riscos
- Planos de gerência

---

---

---

---


---

---

---

---

## O que é risco



www.ligiafascioni.com.br

- Evento ou condição **incerta** que, se ocorrer, em um efeito **positivo** ou **negativo** no projeto
- **Oportunidades** e **ameaças**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Gerenciamento de riscos

www.ligiafascioni.com.br



- Processo sistemático de **identificar**, **analisar** e **responder** aos riscos do projeto
- Tem como objetivo **maximizar** a ocorrência de eventos **positivos** e **minimizar** a ocorrência e as consequências de eventos **adversos**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Identificação dos riscos do projeto

www.ligiafascioni.com.br



- Verificar **eventos** que podem **influenciar** no andamento do projeto
- Verificar **gatilhos**: são sinais de **advertência** que indicam que um risco está para ocorrer
- Toda a **equipe** deve participar

---

---

---

---

---

---

---

---

## Fatores de risco para um projeto

www.ligiafascioni.com.br



- **Estruturação** do projeto (levantamento de necessidades)
- **Tecnologia** utilizada
- Comprometimento da alta administração (**cliente** e **executor**)
- **Interfaces** com outros projetos
- Disponibilidade de **recursos**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Mais fatores de risco

www.ligiafascioni.com.br



- Dificuldades de **alianças** internas
- Cronograma sem **folgas**
- Competência do **gerente** de projeto
- Competência da **equipe** executora
- **Fornecedores** externos
- **Pagamento** pelo cliente
- Fatores **externos**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Lei Sarbanes-Oxley

www.ligiafascioni.com.br



- Criada em 2002 nos EUA após o **escândalo ENRON**
- Busca evitar riscos de **má gestão** em empresas e projetos
- Valoriza práticas de **governança corporativa**

---

---

---

---

---

---

---

---

## Análise dos riscos

www.ligiafascioni.com.br



- Verificar **probabilidade de ocorrência** e **impacto** de cada risco
- Classificar os riscos mais **prováveis** e/ou mais **impactantes** para **priorizar** o tratamento

---

---

---

---

---

---

---

---

## Respostas aos riscos

www.ligiafascioni.com.br

- Evitar o risco
- Mitigar o risco
- Aceitar o risco (ativa ou passivamente)
- Tomar ações para reduzir a probabilidade de ocorrência do risco
- Transferir o risco



---

---

---

---

---

---

---

---

## Plano de gerência de riscos

www.ligiafascioni.com.br



- Método
- Funções e responsabilidades
- Orçamento
- Sincronismo
- Pontuação e interpretação
- Tolerância
- Relatos formatados
- Monitoração

---

---

---

---

---

---

---

---

## Planejamento de riscos

www.ligiafascioni.com.br



- Identificação do risco (nome e descrição)
- Avaliação do risco (impacto e probabilidade)
- Estratégias e ações para minimizar o impacto e/ou a probabilidade

---

---

---

---

---

---

---

---

## Tarefa

www.ligiafascioni.com.br



Preencher um plano de riscos para a entrega de um trabalho final de aula.

---

---

---

---

---

---

---

---

## Referências

www.ligiafascioni.com.br

- CARVALHO, Marly Monteiro e RABECHINI JR., Roque. Construindo competências para gerenciar projetos. São Paulo: Editora Atlas, 2a. ed., 2008.
- WILLE, Sílvia Aurélio de Castro. Gerenciamento de Projetos. Apostila 2004v10 Curso Gerenciamento de Projetos realizado em 2004 in company para IEL/SC.
- Tradução livre do PMBOK 2000. V1.0, PMI/MG, 2002.
- BACK, Nelson. Metodologia de projeto de produtos industriais. Rio de Janeiro: Guanabara, 1983.
- BAXTER, Mike. Projeto de produto – guia prático para o desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher, 1998.
- BURSTEIN, David et al. Project Management. Barcelona: Editorial Gustavo Gili, 1991.
- MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Administração de projetos. Editora: Atlas, 2002.

---

---

---

---

---

---

---

---